



**TEMA: BUSINESS ALLIANCE COMMERCE SECURITY (BASC)**  
(Alianza para el Comercio Seguro)

**TEMAS RELACIONADOS**

- Marco Normativo de la OMA
- Operador Económico Autorizado
  - Aduanas del Siglo XXI
- Aduanas Mundialmente Intercomunicadas
  - Seguridad en la Cadena Logística
- Reconocimiento Mutuo entre Aduanas
  - Declaración de Arusha Revisada
  - C-TPAT

**RECAPITULANDO:**

Hasta ahora, con las Guías 1, 2 y 3 se han abordado temas concernientes a establecer alianzas entre el sector privado y las instituciones de seguridad de algunos gobiernos, así como las recomendaciones generales creadas por la OMA para buena gobernabilidad de las instituciones aduaneras alrededor del mundo, la aduana Salvadoreña no está exenta. Toca ahora conocer la labor desarrollada por una institución internacional privada sin fines de lucro quien desarrolla sus actividades para asegurar la cadena logística, principalmente.

**RELACION CON LOS TEMAS ADUANEROS:**

Cada vez más frecuente es encontrar que BASC se ha venido perfilando cada vez más a contribuir a asegurar seguridad a la cadena de suministros mediante una alianza con el sector privado que voluntariamente quieren adherirse a este esfuerzo.

Mencionar al sector privado consiste en referir a: importadores, exportadores, agentes de aduana, proveedores, clientes, gerentes, aduanas entre otros que participan en la distribución física<sup>1</sup>.

**CONCEPTO BASC:**

Es un programa voluntario sin ánimo de lucro que busca, promueve y apoya el fortalecimiento de los estándares de seguridad y protección del comercio internacional, con la denominación "World BASC Organization" bajo las leyes del estado de Delaware, Estados Unidos de América

**OBJETIVOS BASC**

- Promover el comercio internacional seguro.
- Fomentar normas y estándares que brinden seguridad a la cadena logística y facilitación a nivel global.
- Fortalecer cooperación entre el sector privado y aduanas
- Incentivar una cultura de seguridad y de protección en el comercio internacional.
- Establecer y administrar el sistema de gestión en control y seguridad de la cadena logística.
- Trabajar en coordinación con los Gobiernos, Organismos y Aduanas.

Fuente: Presentación Venezuela, Otto Guillermo Eduardo Noack Sierra

**INTRODUCCION**

El nuevo eslogan de BASC Mundial (WBO) es: BASC Su vía directa al Operador Económico Autorizado.

Anticipo que probablemente esta guía se quede corta en relación a todo lo que BASC ha hecho y continua haciendo para mejorar la seguridad en la cadena de suministros, no obstante he tratado de incluir lo que todo aduanero debería conocer sobre esta institución.

<sup>1</sup> [http://sistemas.itlp.edu.mx/tutoriales/mercadotecnia2/tema4\\_4.htm](http://sistemas.itlp.edu.mx/tutoriales/mercadotecnia2/tema4_4.htm) Distribución física

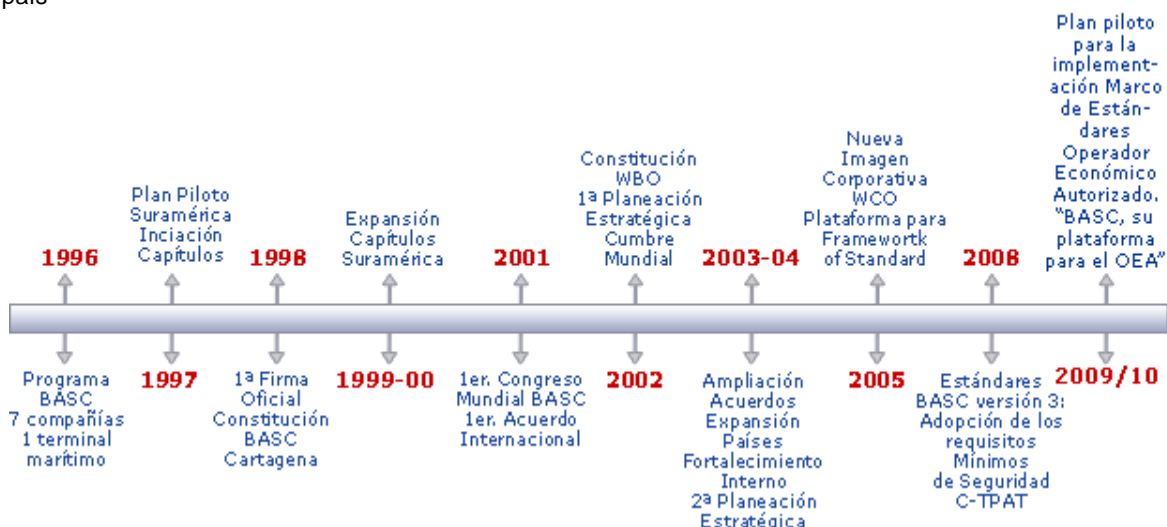
BASC fue creado en 1996, inicialmente como una alianza anti-contrabando, y hoy día ha ampliado su visión y dimensión hacia una alianza empresarial para el Comercio seguro, con la misión de facilitar y agilizar el comercio internacional mediante el establecimiento y administración de estándares y procedimientos globales de seguridad aplicados a la cadena logística, en asociación con gobiernos, autoridades y empresas a nivel mundial.

BASC se ha consolidado como modelo mundial de los programas de cooperación, gracias a la asociación exitosa entre el sector empresarial, aduanas, gobiernos y organismos internacionales que lograron fomentar procesos y controles seguros.

La cooperación se fundamenta principalmente en un intercambio permanente de experiencias, información y capacitación, lo cual ha permitido a las partes incrementar sus conocimientos y perfeccionar sus prácticas en un esfuerzo por mantener las compañías libres de cualquier actividad ilícita y a la vez facilitar los procesos aduaneros de las mismas.

Las empresas que forman parte de BASC son auditadas periódicamente y ofrecen la garantía de que sus productos y servicios son sometidos a una estricta vigilancia en todas las áreas mediante diversos sistemas y procesos.

La iniciativa BASC refleja el compromiso de las empresas por mejorar las condiciones de su entorno, y a su vez, contribuye a desalentar fenómenos que perjudican los intereses económicos, fiscales y comerciales del país



La creación de BASC se remonta a 1996 cuando una empresa Norteamericana decidió presentar la propuesta ante el Comisionado del Servicio de Aduana de los Estados Unidos en San Diego, California, con el propósito de implementar mecanismos y procedimientos que ayudaran a evitar ser utilizados por organizaciones ilícitas para el transporte de narcóticos, y buscar poner fin a una larga lista de experiencias con robos y cargamentos contaminados de empresas de todos los sectores, y como una forma de complementar y fortalecer los programas Carrier Initiative Program CIP y Land Border Initiative Program LBCIP, tomando la iniciativa de cambiar la mentalidad hacia la implementación de medidas preventivas más que represivas, en lo que concierne a las empresas productoras.

El año 2003 se constituyó como un año de vital importancia para el fortalecimiento del BASC en el ámbito internacional, teniendo en cuenta las tendencias del comercio mundial, los retos que nos impuso la globalización y a la vez, las nuevas regulaciones de seguridad exigidas por el gobierno de los Estados Unidos y entidades como la Organización Marítima Internacional (OMI) y la Organización Mundial de Aduanas.

Teniendo en cuenta esta gran expansión y con el objetivo de contar con un ente internacional que velara por el funcionamiento y credibilidad del programa a nivel global, en el año 2002 se constituyó en el estado de Delaware la WORLD BASC ORGANIZATION - WBO como una entidad sin ánimo de lucro con la misión de facilitar y agilizar el comercio internacional mediante el establecimiento y administración de estándares y procedimientos globales de seguridad aplicados a la cadena logística del comercio en asociación con administraciones aduaneras y autoridades gubernamentales.

El BASC evolucionó hacia la integridad de la Cadena Logística del Comercio y ha sido reconocido como un instrumento integrador entre empresarios, gobiernos, aduanas y organismos internacionales. Fuente: <http://www.wbasco.org/espanol/historia.htm>

## BASC en el mundo, países que conforman BASC:

Países miembros WBO:	Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Haití, México, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela
Empresas en países no-BASC:	Chile, Estados Unidos

## ORGANIZACIONES Y ADUANAS QUE APOYAN A BASC:

ORGANISMOS:	ADUANAS:
<ul style="list-style-type: none"><li>• Organización Mundial de Aduanas</li><li>• Organización de los Estados Americanos (OEA / CICAD)</li><li>• Oficina de las Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito (ONUDD)</li><li>• Cámara de Comercio Internacional</li><li>• Cámaras Americanas de Comercio</li><li>• Asociación Latinoamericana de Logística</li><li>• Cross-Border Research Institute</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Administración General de Aduanas de México</li><li>• Aduana del Ecuador</li><li>• Aduana de República Dominicana</li><li>• Aduana Nacional de Bolivia</li><li>• Aduanas e II.EE de España</li><li>• Aduana y Protección Fronteriza de los Estados Unidos (CBP)</li><li>• Agencia de Aduana de Italia</li><li>• Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales de Colombia (DIAN)</li><li>• Dirección General de Aduanas de Argentina</li><li>• Dirección General de Aduanas de Costa Rica</li><li>• Dirección General de Aduanas de Panamá</li><li>• Dirección General de Aduanas y Derechos Indirectos de Francia</li><li>• Dirección General de Impuestos Internos de El Salvador</li><li>• Dirección General de Servicios Aduaneros de Nicaragua</li><li>• Dirección Nacional de Aduanas del Uruguay</li><li>• Dirección Nacional de Aduanas de la República del Paraguay</li><li>• Servicio Nacional Integrado de Administración Aduanera y Tributaria de la República Bolivariana de Venezuela</li></ul>

Asi como otras Instituciones 25 instituciones a nivel mundial.

Fuente: <http://www.wbasco.org/espanol/bascmundo.htm>

## DESARROLLO DEL TEMA:

Para lograr el nivel de liderazgo en el tema de Seguridad de la Cadena Logística, BASC desarrolla muchísimas actividades, como: seminarios, charlas, divulgaciones, congresos, cursos de capacitación para diversos tópicos relacionados con el tema.

Cuenta con un gran número de auditores BASC en diferentes regiones de América y Europa a los cuales se les brinda la oportunidad de ser capacitados constantemente.

Asimismo capacita sobre gestión de riesgos, implementación y Documentación de Sistemas de Gestión en control y seguridad BASC, con los cuales se contribuye con las entidades aliadas para crear eslabones cada vez más fuertes y comprometidos en velar por la seguridad de la cadena de suministros en busca de una agilización en sus embarques luego de haber cumplido con asegurarse que su cadena no sea vulnerada por el terrorismo o cualquier otro evento que afecte al país socio al cual llevamos o traemos mercancías.

Otra de las tareas que desempeña BASC es establecer alianzas de la misma manera como las recomienda el Marco Normativo de la OMA o SAFE. El propósito es simple la colaboración de unos y otros para fortalecer la cadena de suministros. Por esta razón BASC realiza alianzas estratégicas con Aduanas, Fiscalía, Policía, inteligencia, tributos internos, entre otros

En El Salvador podemos encontrar al Capitulo BASC El Salvador en las instalaciones de la Cámara de Comercio <http://www.camarasal.com/bascelsalvador/> y actualmente la Aduana de El Salvador ha firmado acuerdo de cooperación que ha sido revalidado y ahora tiene el carácter de permanentes cooperaciones entrambas. Resultado de esto periódicamente el Capitulo BASC de El Salvador invita a participar al personal aduanero en algunas de sus capacitaciones y revalidaciones en certificaciones de sus miembros.

El Capítulo BASC El Salvador fue fundado en octubre de 2005, por iniciativa de la **Cámara de Comercio e Industria de El Salvador**, bajo la normativa de la **Organización Mundial BASC (OMB)**. Las **EMPRESAS FUNDADORAS** son las siguientes:

NOMBRE DE LA COMPAÑÍA	ACTIVIDAD ECONÓMICA	JUNTA DIRECTIVA BASC
<b>- Zona Franca Miramar</b> <b>-Transportes Ballesteros</b> <b>-Industrias HILASAL</b> <b>-Logistic Solutions</b> - <b>Confecciones del Valle</b> <b>-Industrias Merlet</b> <b>-EXPORSAL</b> - <b>Crowley Liner Service</b> -MT <b>Carga Expreso</b> -Cámara <b>de Comercio e Industria</b> <b>- VEXSAL</b>	(Parque Industrial) (Empresa de Transporte) (Manufactura, Exportación) (Empresa de Logística) (Manufactura, Exportación) (Manufactura, Exportación) (Manufactura, Exportación) (Naviera) (Empresa de Logística) (Asociación Gremial)  (Manufactura, Exportación)	<b>-Ing. Ricardo Avila</b> - <i>Presidente</i> - por Zona Franca Miramar <b>-Sr. Ricardo Ballesteros</b> - <i>Primer Vice Presidente</i> - por Transportes Ballesteros <b>-Lic. Mario Magaña</b> - <i>Segundo Vice Presidente</i> - por CCIES <b>-Lic. Mauricio Roque</b> - <i>Tesorero</i> - por Industrias Hilasal <b>-Lic. Salvador Mónico</b> - <i>Secretario</i> - por MT Carga Express <b>-Lic. René Chiquillo</b> - <i>Primer Vocal</i> - por Industrias Merlet <b>-Sra. Azucena Hernández</b> - <i>Segundo Vocal</i> - por Crowley Liner Service
<b>Lic. Beatriz Eugenia Cerna,</b>	<b>Directora Ejecutiva,</b>	<a href="mailto:beacerna@camarasal.com">beacerna@camarasal.com</a>

#### Descripción de Servicios prestados por BASC Capitulo El Salvador:

BASC El Salvador ofrece a sus nuevos asociados coordinar la visita de un Auditor Internacional a sus instalaciones para realizar un diagnóstico inicial y emitir un reporte, lo cual le permitirá contar con una base a partir de la cual se medirá el progreso en la gestión en control y seguridad BASC.

BASC El Salvador ofrece el servicio de soporte técnico a las organizaciones que participan activamente en la logística o actividades productivas y/o de comercio exterior, de prestación de servicios y actividades complementarias o conexas al comercio exterior, para llevar a cabo la implementación adecuada de los estándares de control y seguridad exigidos por BASC; partiendo de una metodología de Acompañamiento en el Sistema de Gestión de Control y Seguridad en el Comercio Internacional.

Los resultados que se obtienen son los siguientes:

- Sistema certificable.
- Seguimiento y medición.
- Mejoramiento de los estándares de control y seguridad.
- Reducción de costos.
- Minimización de los riesgos en la cadena de comercio internacional.
- Mantenimiento y consistencia del sistema de control y seguridad en el comercio internacional.

Mediante la validación BASC / C-TPAT las compañías certificadas BASC podrán consolidar la seguridad de su cadena de exportación hacia los Estados Unidos. BASC El Salvador ofrece todo el apoyo necesario para que dichas compañías asociadas consigan la certificación C-TPAT de sus filiales e importadores en los Estados Unidos.

BASC El Salvador ofrece a sus asociados el servicio de auditorías internas, con el propósito de contribuir con las compañías a cumplir sus objetivos aportando un enfoque sistemático y disciplinado para evaluar y mejorar la eficacia de los procesos que hacen parte del sistema de gestión en control y seguridad (SGCS), con un uso

y una ejecución adecuada. Las auditorías internas se convierten en un instrumento esencial para conocer las fortalezas, debilidades, errores, irregularidades, desviaciones, aciertos, eficacia, eficiencia, economía, legalidad y mejoras en el SGCS de las Compañías. Aplica para Compañías en proceso de certificación y recertificación.

BASC El Salvador ofrece a las empresas en proceso de certificación y de recertificación BASC el servicio de pre auditoría a los Sistemas de Gestión en Control y Seguridad Basc con el fin de que las empresas tengan una retroalimentación de cómo se encuentra su sistema de gestión antes de recibir la auditoria de certificación y recertificación.

BASC El Salvador ofrece a las empresas interesadas, la certificación del Sistema de Gestión en Control y Seguridad BASC, conforme al cumplimiento de la Norma y Estándares BASC por parte de la empresa interesada y verificado mediante la auditoria de certificación realizada por un auditor avalado por la Organización Mundial Basc.

BASC El Salvador cuenta con un programa anual de seminarios, cursos y capacitaciones para que las empresas Afiliadas tengan la oportunidad de capacitar a sus funcionarios en temas de seguridad, comercio exterior, manejo de carga, técnicas de inspección de contenedores y formación de auditores internos, entre otros. BASC El Salvador también ofrece a sus Afiliados videos, que tienen como fin promover la capacitación y sensibilización en control y seguridad del personal de las empresas.

**Las empresas que ya son BASC, son como sigue:**

Empresas Actualmente Certificadas:	Actividad
<b>Industrias Merlet, S.A. de C.V.</b> <b>Trans América Textil, El Salvador, S.A. de C.V.</b> <b>Exportadora Hilasal, S.A. de C.V.</b> <b>MT Carga Expreso, S.A. de C.V.</b> <b>Advanced Logistics Solutions, S.A. de C.V.</b> <b>Asesoría de Importaciones y Exportaciones, Asimex, S.A. de C.V.</b>	Empresa exportadora de prendas de vestir exterior en algodón 100% marca Lacoste. Empresa exportadora de Toallas y prendas de vestir fabricadas con tela de toalla. Empresa operadora Logística. Empresa operadora Logística. Empresa operadora Logística. Exportadores Textiles y de Confección.

Fuente: <http://www.camarasal.com/bascelsalvador/page2/page2.html>

**Las ventajas que ofrece BASC se listan a continuación:**

**BASC El Salvador.** Es la Primera Certificadora de Comercio Internacional en el país. Sus siglas significan: Alianza Empresarial para el Comercio Seguro, Inicia operaciones, con el apoyo de la Cámara de Comercio e Industria de El Salvador.

**BASC = Confiabilidad** En el país hay 1,800 empresas exportadoras, de estas, 701 exportan hacia los Estados Unidos. Con la puesta en marcha del CAFTA, es de vital importancia ara los exportadores contar con una herramienta que de confiabilidad a sus productos, y que agilice sus procesos aduaneros; esto se logra mediante la Certificación de **BASC**.

**El Objetivo de BASC:** Es implementar dentro de sus asociados, acciones preventivas, que buscan evitar el contrabando, narcotráfico y terrorismo a través del comercio legítimo. En la cadena Logística de Comercio Internacional.

**Ventajas que ofrece la Certificación BASC:** Los Estándares **BASC** son una guía para aplicar procedimientos de control y seguridad dentro de las empresas, para lograr procesos más eficientes. Identifican y refuerzan los puntos débiles de las empresas que forman parte de la cadena logística, como son:

**BASC** Es una Herramienta Gerencial, Se da un compromiso desde la gerencia: Se definen y se documentan cuáles son los objetivos de seguridad a lograr. qué se va a hacer, quién va a hacerlo, y cuáles son los resultados esperados. Se da una evaluación de riesgos en: Las instalaciones, el personal y las operaciones de la compañía. Se analizan: la vulnerabilidad, la probabilidad y gravedad de ocurrencia de riesgos. Se cuenta con una política de Seguridad.

**Previene Eventos Críticos:** La Empresa cuenta con procedimientos que identifiquen y respondan ante situaciones críticas. Que prevengan el impacto de estos eventos sobre las operaciones o la imagen de la empresa.

**Personal consciente de riesgos y peligros:** Se realizan actividades de sensibilización y capacitación sobre la seguridad, se incentiva a los empleados para que reporten actividades que atenten contra la seguridad.

**El personal debe ser responsable:** Del Control y la Seguridad a su cargo, así como de las personas que trabajan bajo su autoridad. Está consciente de los efectos que su acción o inacción traen como consecuencia en la seguridad de la empresa.

**Se entrena al personal de seguridad, sobre:** Integridad de la carga, accesos no autorizados, fraudes en documentos y sistemas de información, prácticas anti contrabando y anti terroristas. Se da mayor seguridad en instalaciones, Se tiene el control de acceso a puertas y ventanas externas. Se cuenta con iluminación adecuada y de emergencia. Existe control de llaves y candados. La seguridad perimetral impide el acceso no autorizado.

**Control de ingreso y salida de vehículos:** Los parqueos de empleados y visitantes, estan controlados y aislados de las áreas de: empaque, almacenamiento y carga de mercancías. Se llevan controles y registros de entradas y salidas. Se realizan inspecciones, especialmente al entrar o salir de zonas críticas.

**Control de entrada y salida de Personal y visitantes:** Se cuenta con procedimientos para control de accesos de empleados y visitantes, Se llevan registros de quiénes ingresaron, En qué áreas estuvieron, A quién visitaron, y durante cuánto tiempo.

**Mayor control de entradas y salidas de productos:** Se verifica la correcta información en el manifiesto de carga, que tenga una descripción exacta. Los documentos en el proceso de despacho y recibo de carga son adecuados, oportunos y protegidos contra alteración. Se cuenta con procedimientos para detectar e investigar faltantes o sobrantes de carga.

Controles más efectivos de combustible. Las empresas de transporte, tienen gastos elevados de combustible. Se llevan controles y registros de compras, y del nivel del combustible en los vehículos.

**Reduce Costos en Seguros:** Al existir mayores controles, y mayor seguridad, Los costos de seguro: Disminuyen.

**Optimización de Procesos:** Se identifican los procesos que se realizan: Su nombre, sus objetivos, Las entradas, salidas, requisitos a cumplir, personal responsable, y documentación necesaria. Se determinan las acciones preventivas y correctivas.

**El personal se identifica con sus procesos:** El nombrar a los responsables de los procesos les da un sentido de pertenencia. Se logra la identificación del personal con la ejecución, el cumplimiento y la seguridad de sus procesos.

**Cambio físico en instalaciones:** Las instalaciones se adecúan Para proporcionar seguridad y ser funcionales. Permiten controles de carga y descarga. La separación y el control de las áreas de: almacenamiento y las operaciones con productos de exportación.

**Mejor aprovechamiento del recurso humano:**

La Empresa identifica: Las capacidades y habilidades del personal que son requeridas en los diferentes puestos, y los ubica, además les proporciona el entrenamiento necesario.

**La Trazabilidad:** Se registra: El nombre y firma de todas las personas que participan en el despacho recibo de la carga. Este proceso es supervisado. Se cuenta con control fotográfico o fílmico durante el proceso de carga de la mercancía. El transportista reporta la entrega de la carga a su destino.

**Contacto Directo con Aduanas:** BASC cuenta con Acuerdos de Cooperación con las Administraciones de Aduana de 15 países. Estados Unidos, México, Nicaragua, Costa Rica, Panamá, El Salvador, Colombia, Venezuela, Ecuador, Uruguay, Argentina, República Dominicana, Francia, España, e Italia.

**Agiliza Procesos Aduaneros:** Las empresas Certificadas BASC Se incluyen en las bases de datos a que tienen acceso las Aduanas a nivel mundial, para análisis riesgos. Por tanto, el tiempo requerido en sus procesos aduaneros se ve acortado.



**Reduce Penalizaciones:** Con las medidas de Control y Seguridad en: las instalaciones, los procesos y el personal. El entrenamiento del personal en prácticas: antifraude, anti contrabando y antiterroristas. Se logra evitar contaminación en las exportaciones de la empresa.

**Nuevos clientes exigentes seguridad:** Empresas para las cuales la seguridad es sumamente importante, buscarán hacer negocios con usted, ya que el reconocimiento de la certificación BASC y los resultados de ésta, serán visibles en su empresa.

**Mejoras en la tecnología:** Al utilizar: Sellos de alta seguridad en los contenedores (Norma ISO/PAS 17712). Implementan dispositivos de alerta para casos de emergencia. Se implementa si es necesario y posible, sistema de CCTV para vigilancia perimetral y áreas críticas.

#### **Facilita entrada de productos al mercado Internacional:**

**BASC**, incluye las Normas de Seguridad solicitadas por los Estados Unidos y Europa. Entre otras están: Estándar for cargo Security, Air Cargo Security, Sea Cargo Security, OSHAS 18001, NTC 5254.

Credibilidad Internacional: Mr. Todd Owen, Director de C-TPAT y Mr. Jaime Ramsay, Gerente del Programa C-TPAT, reconocen y recomiendan a BASC, tanto que existe un proceso de validación de BASC por C-TPAT. Santo Tomás de Castilla, Puerto Certificado BASC: Es el único puerto certificado por la OMB en Centro América. Su Oficina Conjunta de Análisis Documental OCAD, fue declarada como Plan Piloto para el hemisferio.

Capítulos BASC de países como Perú, Guatemala y Ecuador, han sido reconocidos por las autoridades y están apoyando la implementación del código ISPS, ( Código Internacional de Seguridad de Buques y Puertos).

Fuente: <http://www.camarasal.com/bascelsalvador/page6/page6.html>

#### **CONCLUSION:**

Con BASC se puede llegar a encontrar toda la experiencia que se necesita para dotar de seguridad a la cadena de suministros de la cual las aduanas son parte y ahora con más importancia debido a que a las instituciones aduaneras a nivel mundial se les está orientando desde el 2005 a implementar OEA Operadores Económicos Autorizados los cuales no son más que la combinación de Seguridad, Buenas prácticas aduaneras emanadas de experiencias de las aduanas más adelantadas y facilitación de comercio el cual atrae la inversión. En pocas palabras al igual que C—TPAT, BASC se está convirtiendo en el Camino Seguro al Operador Económico Autorizado de la Organización Mundial de Aduanas.

#### **AUTOEVALUACION**

- ¿Qué es BASC?
- ¿Por qué surge BASC?
- ¿Qué tan conveniente es adoptar BASC?
- ¿Dónde puedo informarme más sobre los temas referidos al BASC?
- ¿Por qué está relacionado BASC con BASC y el SAFE de la OMA?
- ¿Qué relación tiene BASC con las mejores prácticas aduaneras a nivel mundial?
- ¿Cómo y quiénes puede lograr la adopción de las mejores prácticas BASC?
- ¿Cómo se beneficia el país con programas como el BASC?
- ¿Cuál papel juegan las aduanas en seguridad de la cadena de suministros?

#### **DOCUMENTOS DE CONSULTA RELACIONADOS:**

<http://www.camarasal.com/bascelsalvador/index.html> Capitulo BASC El Salvador

<http://www.wbasco.org/index.htm> Sitio de BASC Mundial

<http://www.basc-costarica.com/documentos/guiabuenaspracticas.pdf> Guía de Buenas Prácticas de Seguridad para la Cadena de Suministros

Nota: Este documento ha sido preparado en base a recopilaciones de información para fines didácticos básicos como una colaboración personal para las y los colegas aduaneros que necesiten conocer un poco más del tema referido en esta breve guía. Cualquier recomendación, duda o consulta por favor enviarla a [carlos.aparicio50@gmail.com](mailto:carlos.aparicio50@gmail.com), gracias.

Preparado por: Carlos Aparicio Loucel  
22 de septiembre de 2010